



Csúport László urat az előadáson szerzett tapasztalatairól kérdeztük.

Az előadások bevezetéseként a Provice ügyvezető Igazgatója, Veréb Elemér ismertette a hazai stratégiatudatosságra vonatkozó felmérés eredményeit, mely szerint a vállalatok 90%-a nem képes megvalósítani a stratégiáját. A szervezetek egy csoportja azonban felismerte nehézségeit e téren, majd sikerrel birkózott meg a kihívásokkal, és a stratégia megvalósításában áttörő eredményeket értek el. Mindezt a Balanced Scorecard filozófiájára alapozott irányítással érték el, melynek köszönhetően különlegesen összehangolt menedzsmentgyakorlatokat és -eljárásokat alkalmaztak.

A bevezetőt követően Dr. David Norton egész napos tréninget tartott a résztvevőknek. El-

A STRATÉGIÁVÉGREHAJTÁS új tudománya

Csúport László, Társaságunk gazdasági vezérigazgató-helyettese előadóként vett részt 2009. május 29-én egy budapesti szakmai rendezvényen, amelyen 200 cégvezető mellett a neves szakember, a Balanced Scorecard atyjaként ismert Dr. David Norton osztotta meg gondolatait a hallgatókkal...

sőként bemutatta a stratégiavégrehajtás új tudományát, majd megismertette az érdeklődőkkel, miként építhetik ki ezeket a szervezeti kulcskompetenciákat a saját vállalatuknál.

A következő előadás a végrehajtható stratégia kialakításáról szólt. A neves előadó rávilágított arra, hogy a Balanced Scorecard és a stratégiatérkép-készítés segítségével hogyan lehet javítani a stratégia minőségét és a sikeres végrehajtás valószínűségét. Rámutatott többek között arra, hogyan osztható a komplex stratégia menedzselhető részekre, miként számszerűsíthető a jövőkép, bonthatók le a célértékek, hozható létre a stratégiai változás ütemterve. A harmadik témakör az értékre-remtés volt szervezeti összehangolással. A vállalatok jelentős eredményeket érhetnek el, ha összehangolják hosszú távú céljaikat, működésüket és fejlesztéseiket, ez azonban nem

olyan egyszerű feladat, mint amilyennek tűnik. Dr. Norton az elhangzottakat végül két esettanulmánnyal támasztotta alá, az egyik a PSZÁF-nél, a másik a DRV Zrt.-nél kialakított stratégiai menedzsmentet és a Balanced Scorecardot mutatta be.

A Társaságunkra vonatkozó előadást én tartottam, melynek végén kérdéseket lehetett feltenni arra vonatkozóan, miként építettük fel a stratégiai menedzsment irodát, hogy néz ki a szervezete, hogyan alkalmazzuk a BSC-rendszert, illetve miként lehet mindezt informatikailag megvalósítani.

Összességében elmondhatom, hogy a Provice szervezésében megvalósult szakmai nap egy értékes, eredményes rendezvény volt.

Drescherné Horváth Andrea